**คำนำ**

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

**สารบัญ**

**ส่วนที่ ๑ บทนำ** **หน้า**

๑.ความสำคัญของการติดตามและการประเมินผล ๑

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล ๑

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล ๑

๔.เครื่องมือการติดตามและประเมินผล ๒

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล ๒

**ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล**

๑.สรุปการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ๓

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ๕

**ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง ๙

ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ผลการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง ๒๕

แผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ๒๖

๔.การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

๕.สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล ๒๗

**ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอนะ**

๑.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม ๒๗

๒.ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ๓๐

**ส่วนที่ ๑ บทนำ**

**๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของ โครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลา ใน การตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลัง ดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็น ตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

**๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

๒.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๒.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ตำบลเขาขาวและแก้ไขได้ ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๒.๔ เพื่อใช้เป็นข้อแนะนำผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๒.๕ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามโครงการ

**๓.ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงายผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาขนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันราบงานผล

-๒-

และเสนอความคิดเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**๔. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

๔.๑ ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตามดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ โดยมี ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม ฯ

(๒) การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

(๓) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

**๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์คือ การนำไปใช้แก้ปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือการนำไปใช้สำหรับการวางแผนจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๕.๑ได้รับทราบถึงสถานการต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีปฏิบัติดำเนินการไปในทางเดียวกัน

๕.๒ จัดสรรทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบล สามารถพิจารณาจากการติดตามและ ประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความ ต้องการของประชาชนหรือไม่

๕.๓ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการ ปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

๕.๔ เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผล ต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและ ตัวชี้วัดที่ กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

**ส่วนที่ ๒**

**การติดตามและประเมินผล**

**๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

**๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓** มีรายละเอียดดังนี้

๑.วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

**“ตำบลน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง มุ่งเน้นการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต”**

ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น

**๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น** **พ.ศ.๒๕๖๓**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ปี ๒๕๖๓** | |
| **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ** |
| **๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**  1.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา  ๑.๒ แผนงานเคหะและชุมชน | ๑๕๗  ๒๒ | ๘๓,๒๓๘,๒๐๐  ๖,๖๓๐,๐๐๐ |
| **รวม** | **๒๐๙** | **๘๘,๐๙๔,๒๐๐** |
| **๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ**  2.1 แผนงานการเกษตร  2.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์  2.3 แผนงานบริหารทั่วไป | ๒๑  ๒๐  ๙ | ๑,๒๕๐,๐๐๐  ๑๓,๑๕๐,๐๐๐  ๒๗,๓๒๕,๐๐๐ |
| **รวม** | **๖๐** | **๔๑,๕๘๕,๐๐๐** |
| **๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต**  3.1 แผนงานบริหารทั่วไป  3.2 แผนงานการศึกษา  3.3 แผนงานศาสนาวัฒนธรรม ฯ  3.๔ แผนงานรักษาความสงบภายใน  3.๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์  3.๖ แผนงานงบกลาง | ๒๑  ๒๔  ๑๖  ๑๒  ๔๒  ๓ | ๓,๘๗๒,๕๐๐  ๔,๓๘๑,๖๐๐  ๒๕,๙๖๐,๐๐๐  ๒,๒๒๐,๒๐๐  ๑,๙๕๕,๐๐๐  ๗,๘๒๐,๔๐๐ |
| **รวม** | **๑๑๘** | **๔๖,๒๐๙,๗๐๐** |

-4-

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ปี ๒๕๖๓** | |
| **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ** |
| **๔)ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน**  4.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป  4.2 แผนงานการเกษตร | ๖  ๑๒ | ๔๓๐,๐๐๐  ๓๙๐,๐๐๐ |
| **รวม** | **๑๘** | **๘๒๐,๐๐๐** |
| **5)การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี**  5.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป  5.2 แผนงานเคหะและชุมชน | ๑๕  ๙ | ๕,๓๖๔,๐๐๐  ๖๘๕,๐๐๐ |
| รวม | ๒๔ | **๖,๐๔๙,๐๐๐** |
| **6) การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น**  6.1แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ  6.2 แผนงานการเกษตร | ๑๘  ๑ | ๕,๖๐๙,๐๐๐  ๒๐,๐๐๐ |
| **รวม** | **๑๙** | **๕,๖๒๙,๐๐๐** |
| **รวมทั้งสิ้น** | **๔๔๙** | **๒๘๘,๓๘๔,๙๐๐** |

**๑.๓ ผลการดำเนินงานที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปี พ.ศ.๒๕๖๓**

**โครงการที่ได้ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ  ที่ได้ดำเนินการ | จำนวนเงิน |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๒ | ๑๓,๑๑๒,๓๓๒.๖๔ |
| 2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | ๓ | ๔๗,๒๐๐ |
| 3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต | ๒๕ | ๑๔,๘๓๐,๖๗๗.๕๒ |
| 4.การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน | ๒ | ๓๑,๗๗๗.๕๕ |
| 5.การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | ๒ | ๓๕๙,๕๖๕ |
| 6.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๑ | ๒๙,๗๗๕ |
| **รวม** | **๔๔** | **๒๘,๓๑๓,๓๒๖.๗๑** |

-๕-

**๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน**

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวในภาพรวม

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **พอใจมาก** | **พอใจ** | **ไม่พอใจ** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | ๔๘ | ๕๑ | ๑ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๔๕ | ๕๓ | ๒ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๔๗ | ๕๑ | ๒ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๔๒ | ๕๖ | ๒ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๓๓ | ๕๘ | ๙ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๒๓ | ๖๕ | ๑๒ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๔๕ | ๕๒ | ๓ |
| ๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๔๑ | ๕๗ | ๒ |
| รวม | ๔๗ | ๕๕ | ๐ |

ประชาชนส่วนใหญ่มีความพอใจในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว จากการทำแบบสำรวจในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว พบว่าความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว อำเภอละงู จังหวัดสตูล อยู่ในระดับที่พอใจมาก ร้อยละ ๔๗ พอใจ ร้อยละ ๕๕ และไม่พอใจ ร้อยละ ๐

**๑.๕** **ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน**

๑.ระยะเวลาในการดำเนินงานบางโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ได้วางไว้

๒.ระบบการติดตามและประเมินผลโครงการยังไม่ดีเท่าที่ควร

๓.จำนวนโครงการที่ตั้งไว้ตามแผนมีมากไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่ทำให้การดำเนินการตามแผน๔.ได้น้อย ส่งผลให้แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีประสิทธิภาพ

**๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

**๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | | | |
| จำนวนโครงการที่  ปรากฏอยู่ในแผน | จำนวนโครงการแผนที่เพิ่มเติม | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ | จำนวนเงินโครงการที่ได้ปฏิบัติ |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๒๐๙ | ๒ | ๘ | ๙,๘๘๐,๒๘๘ |
| 2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | ๖๐ | ๔ | - | - |
| 3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต | ๑๑๘ | - | ๑๘ | ๑๗,๘๕๕,๓๓๒.๖๒ |

-๖-

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้ยั่งยืน | ๑๙ | - | - | - |
| 5.การบริการจัดการบ้านเมืองที่ดี | ๒๔ | ๒ | ๑ | ๒๗,๒๑๑ |
| 6.การส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๑๙ | - | - | - |
| **รวม** | **๔๔๙** | **๗** | **๒๗** | **๒๗,๗๖๒,๘๓๑.๗๐** |

**สรุป** ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวได้บรรจุโครงการไว้ตามยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน จำนวน ๔๔๙ โครงการ และสามารถดำเนินโครงการตามแผน ได้จำนวน ๒๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖.๑ ของโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

**๒.๒ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

**การติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และ ความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการ ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)**

การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ

ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )**

การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และ ตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการ และพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่นหรือจุดด้อย ของงาน/โครงการ อย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและ ประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการ ติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่ กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการ ตรวจสอบระหว่าง

-๗-

การดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการ ในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการ ตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจ กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

2.ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

3.ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล (Monitoring)

4.ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมี การ ประเมินประสิทธิภาพ

5.ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

6.ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

7.การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรือ อาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1.การประเมินผลกระบวนการ หรือ การประเมินประสิทธิภาพ

2.การประเมินผลโครงการ หรือ การประเมิน

3.การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและ ประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการ ติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้

-๘-

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับ จังหวัดได้

**๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

**แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการประเมิน** | **มีการดำเนินงาน** | **ไม่มีการดำเนินงาน** |
| **ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| 1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 2. มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | / |  |
| 4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 5. มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| **ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** | / |  |
| 7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | / |  |
| 8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | / |  |
| 9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | / |  |
| 11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | / |  |
| 12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | / |  |
| 13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | / |  |
| 15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | / |  |
| 16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |
| 18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | / |  |

**ส่วนที่ ๓**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | 7.๔ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 7.๒ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๕.๙ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๒ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๗.๑ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๐ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๗.๗ |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๗ |
| **ภาพรวม** | **๗.๕** |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | 7.๔ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 7.๒ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๕.๙ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๒ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๗.๑ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๐ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๗.๗ |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๗ |
| **ภาพรวม** | **๗.๕** |

-๑๐-

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | ๘.๗ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๙.๔ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๗ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๓ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๘.๖ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๕ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๘.๘ |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๗ |
| **ภาพรวม** | **๘.๗** |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ฯ .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | 6.6 |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 6.9 |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | 7 |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | 6.4 |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | 6.4 |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | 6.6 |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | 6.8 |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 7.1 |
| **ภาพรวม** | **6.7** |

-๑๑-

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | 7.๔ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 7.๒ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๕.๙ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๒ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๗.๑ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๐ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๗.๗ |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๗ |
| **ภาพรวม** | **๗.๕** |

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ฯ .**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็น** | **คะแนนความพึงพอใจ**  **(เต็ม 10 คะแนน)** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | 8.3 |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 8 |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | 8.1 |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | 7.7 |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | 7.5 |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | 7.6 |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | 7.7 |
| 8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 7.7 |
| **ภาพรวม** | **8.3** |

-๑๒-

**๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน**

**1.ด้านกายภาพ**

**1.1 ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชน**

###### **ที่ตั้ง**

ตำบลเขาขาว ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอละงู ระยะทางประมาณ ๑๕ กิโลเมตร และ

ห่างจากจังหวัดสตูล ประมาณ ๖๐ กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ ๓๙.๑๕๔ กิโลเมตร หรือ ๒๔,๔๗๑.๒๕ ไร่

อาณาเขต

ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลกำแพง และบ้านลานเสือ ตำบลน้ำผุด อำเภอละงู จังหวัดสตูล

ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล และตำบลนิคมพัฒนา อำเภอมะนัง จังหวัดสตูล

ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล

ทิศตะวันตก ติดต่อกับบ้านทุ่งเสม็ด ตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล

**1.2 ลักษณะภูมิประเทศ**

สภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม บางส่วนเป็นเนินสูง เช่น บ้านบ่อหิน สภาพพื้นดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วน ดินเหนียว มีลำคลองใหญ่และเล็กหลายสาย เช่น คลองละงู คลองลำจุหนุง คลองลำตา บารุส ลำตอละและลำติ้งหวัง และมีหนองน้ำอีกหลายแห่ง ในฤดูฝนมีน้ำท่วมขังในพื้นที่ ราษฎรส่วนใหญ่มีอาชีพทางด้านเกษตรกรรม โดยเฉพาะการทำนา ทำสวนยางพารา ทำสวนผลไม้ และปลูกผักต่าง ๆ เพื่อขายในจังหวัดและต่างจังหวัด ส่วนการคมนาคมใช้ทางบกเพียงทางเดียว

**1.3 ลักษณะภูมิอากาศ**

ลักษณะภูมิอากาศ ได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้และมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือแบ่งได้เป็น ๒ ฤดู คือ ฤดูร้อนเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม ถึงพฤษภาคม ในปีถัดไป อากาศร้อน ความชื้นต่ำ มีฝนตกบ้าง และฤดูฝนเริ่มตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม ถึงธันวาคม โดยอิทธิพลลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ มีฝนตกเกือบตลอดฤดู บางครั้งทำให้เกิดน้ำท่วม อุณหภูมิโดยเฉลี่ยประมาณ ๒๗-๓๒ องศาเซลเซียส ความชื้นสัมพัทธ์เฉลี่ย ๘๐% มีปริมาณน้ำฝนโดยเฉลี่ยในรอบปี ๒,๔๒๒ มิลลิเมตร ส่วนการกระจายตัวของน้ำฝนในระยะหกเดือนของปีค่อนข้างดี ทำให้พืชผลที่เพาะปลูกไม่กระทบจากภัยธรรมชาติ

* 1. **ลักษณะของดิน**

ลักษณะของดินของตำบลค่อนข้างสมบูรณ์ มีที่ลุ่มเพื่อทำการเกษตร ส่วนใหญ่จะทำนาปลูกข้าวในช่วงฤดูฝน ในที่สูงดินจะเหมาะแก่การทำสวนยางและปาล์มน้ำมัน และผลไม้ต่าง ๆ ก็สามารถปลูกได้ตามฤดูเช่นกัน

-๑๓-

**2.ด้านการเมืองการ/ปกครอง**

**2.1เขตการปกครอง**

**เขตการปกครองของตำบลเขาขาว มีทั้งหมด 7 หมู่บ้าน**

1. บ้านสันติสุข หมู่ที่ ๑

2. บ้านหาญ หมู่ที่ ๒

๓. บ้านบ่อหิน หมู่ที่ ๓

๔. บ้านนาข่าเหนือ หมู่ที่ ๔

๕. บ้านดาหลำ หมู่ที่ ๕

๖. บ้านทุ่งเกาะปาบ หมู่ที่ ๖

๗. บ้านนาข่าใต้ หมู่ที่ ๗

**2.2. การเลือกตั้ง**

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน ผู้บริหารจำนวน 4 คน นายก 1 คน รองนายก 2 คนและ เลขานุการนายก 1 คน สมาชิกสภาหมู่บ้านละ 2 คน จำนวน 7 หมู่บ้าน รวม 14 คน

**3.ประชากร**

**3.1ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร**

ประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวมีทั้งสิ้น 6,๕๗๕ คน แยกเป็นชาย 3,๓๒๖ คนและหญิง 3,2๔๙ คน แยกรายละเอียดได้ดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อหมู่บ้าน** | **จำนวนครัวเรือน/หลัง** | **จำนวนประชากร** | | **รวม** | **หมายเหตุ** |
| **ชาย** | **หญิง** |
| ๑. บ้านสันติสุข หมู่ที่ ๑ | 3๗๒ | ๕๖๔ | ๕๕๗ | ๑,๑๒๑ |  |
| 2. บ้านหาญ หมู่ที่ ๒ | ๑๗๕ | ๓๓๔ | ๓๑๔ | ๖๔๘ |  |
| ๓. บ้านบ่อหิน หมู่ที่ ๓ | ๕๔๓ | ๙๐๘ | ๘๗๓ | ๑,๗๘๑ |  |
| ๔. บ้านนาข่าเหนือ หมู่ที่ ๔ | ๑๘๗ | ๓๕๖ | ๓๔๗ | ๗๐๓ |  |
| ๕. บ้านดาหลำ หมู่ที่ ๕ | ๒๔๘ | ๔๖๓ | ๔๖๕ | ๙๒๘ |  |
| ๖. บ้านทุ่งเกาะปาบ หมู่ที่ ๖ | ๒๙๐ | ๕๐๐ | ๔๘๐ | ๙๘๐ |  |
| ๗. บ้านนาข่าใต้ หมู่ที่ ๗ | ๑๒๑ | ๒๑๑ | ๒๐๙ | ๔๒๐ |  |
| รวม | ๑,๙๓๖ | ๓,๓๓๖ | ๓,๒๔๕ | ๖,๕๘๑ |  |

หมายเหตุ ข้อมูล ณ เดือน ตุลาคม 25๖๓

-๑๔-

**4.สภาพทางสังคม**

4.1 การศึกษา

- มีสถานศึกษาอยู่ 6 แห่ง

* 1. โรงเรียนบ้านหาญ
  2. โรงเรียนบ้านบ่อหิน
  3. โรงเรียนบ้านดาหลำ (โรงเรียนโครงการขยายโอกาสทางการศึกษา)
  4. โรงเรียนบ้านนาข่า
  5. ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนตำบลเขาขาว

๖. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

4.2 สาธารณสุข

ตำบลเขาขาวมีสถานพยาบาลประจำตำบล ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลเขาขาว โดยให้บริการด้านส่งเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชนในพื้นที่ตำบลเขาขาว

4.3 อาชญากรรม

ตำบลเขาขาวเป็นหมู่บ้านเล็ก ๆ อยู่อย่างสงบสุข อาชญากรรมเกิดขึ้นค่อนข้างน้อย

4.4 ยาเสพติด

ปัญหายาเสพติดของตำบลยังมีอยู่บ้าง คอยเฝ้าระวังอยู่ทุกหมู่บ้าน เพื่อให้เกิดปัญหายาเสพติดน้อยที่สุด

4.5 การสังคมสงเคราะห์

การให้การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ ในเขตตำบล เขาขาวครบร้อยเปอร์เซ็นต์

**5.ระบบบริการพื้นฐาน**

5.1 การคมนาคมขนส่ง

- สรุปข้อมูลถนนภายในหมู่บ้านของตำบลเขาขาว

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **หมู่ที่** | **ชื่อหมู่บ้าน** | **ประเภทถนน** | **จำนวนสาย** | **ยาว(เมตร)** | **หมายเหตุ** |
| 1 | บ้านสันติสุข | 1.หินผุ  2.คอนกรีตเสริมเหล็ก  3.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล  4.ลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ | 3  7  1  1 | 1,442  2,868.40  1,678  3,275.60 |  |
| 2 | บ้านหาญ | 1.หินผุ  2.คอนกรีตเสริมเหล็ก  3.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล | 6  4  7 | 2,626  1,551  8,932 |  |
| 3 | บ้านบ่อหิน | 1.หินผุ  2.หินคลุก  3.คอนกรีตเสริมเหล็ก  4.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล  5.ลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ | 1  5  16  1  2 | 140  268  5,765.50  512  1,655.40 |  |

-๑๕-

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 4 | บ้านนาข่าเหนือ | 1.หินผุ  2.คอนกรีตเสริมเหล็ก  3.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล | 5  5  4 | 3,810  935  3,320 |  |
| 5 | บ้านดาหลำ | 1.หินคลุก  2.คอนกรีตเสริมเหล็ก  3.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล | 2  3  9 | 148  1,351  4,713 |  |
| 6 | บ้านทุ่งเกาะปาบ | 1.หินผุ  2.หินคลุก  3.คอนกรีตเสริมเหล็ก  4.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล | 5  1  2  4 | 4,409  94  705  4,545.50 |  |
| 7 | บ้านนาข่าใต้ | 1.หินผุ  2.คอนกรีตเสริมเหล็ก  3.ลาดยางผิวจราจรเคฟซีล | 6  2  3 | 2,186.50  417  3,552.40 |  |

5.2 การไฟฟ้า

ในตำบลเขาขาวมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และไฟฟ้าแสงสว่างเกือบครบทุกพื้นที่

5.3 การประปา

มีโรงสูบน้ำของการประปาส่วนภูมิภาค ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 5 บ้านดาหลำ จึงทำให้ตำบลเขาขาวมีน้ำประปาส่วนภูมิภาคใช้เกือบทุกครัวเรือน ส่วนหมู่ที่ 2,4,6 ใช้น้ำประปาหมู่บ้าน

5.4 โทรศัพท์

ปัจจุบันคนในพื้นที่ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นส่วนใหญ่ โทรศัพท์สาธารณะไม่มีแล้ว

5.5 ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

ไปรษณีย์ที่ใกล้ที่สุดตั้งอยู่ในเทศบาลตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล ห่างจากตำบลเขาขาวไปประมาณ 10 กิโมเมตร

**6.ระบบเศรษฐกิจ**

6.1 การเกษตร

ประชากรส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ประกอบอาชีพกรีดยางพาราและทำนาปี ปลูกพืชบางส่วน

6.2การประมง

ตำบลเขาขาวห่างจากทะเล จึงไม่มีอาชีพเกี่ยวกับการทำประมง

6.3 การปศุสัตว์

การปศุสัตว์ของตำบลเขาขาว คือการเลี้ยงวัว แพะ และไก่ เลี้ยงเพื่อการบริโภคส่วนใหญ่ ส่วนการเลี้ยงเพื่อธุรกิจนั้นไม่มี ประชาชนเลี้ยงกันตามครัวเรือน

6.4การบริการ

-๑๖-

- มีปั๊มน้ำมันจำนวน ๑ แห่ง

- ร้านบริการตัดผมมีทุกหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-7

- โรงสีข้าว จำนวน ๖ แห่ง

6.5 การท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยวของตำบลเขาขาว มีถ้ำวังคราม ด้านในมีหินย้อยและหินงอกที่สวยงามด้านหน้าถ้ำมีหนองน้ำมีปลาตัวใหญ่ และถ้ำทะลุ ซึ่งถ้ำทะลุพึ่งค้นพบมาเป็นถ้ำที่สามารถลอดผ่านไปยังอีกฝั่งได้ และมีต้นไม้ใหญ่ ซึ่งถ้ำทั้งสองนี้ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒ บ้านหาญ ตำบลเขาขาว อำเภอละงู จังหวัดสตูล

6.6 อุตสาหกรรม

มีโรงงานแปรรูปไม้ยาง จำนวน 1 แห่ง

6.7 การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- กลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้า จำนวน 1 กลุ่ม

- กลุ่มทำขนม จำนวน 1 กลุ่ม

6.8 แรงงาน

ประชาชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร แรงงานมีบ้างเล็กน้อย ไปทำการประมงบ้าง ก่อสร้างบ้างแต่มีให้เห็นไม่มากนัก ส่วนมากจะกรีดยาง ทำสวนปาล์ม

**๗.ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม**

๗.๑ การนับถือศาสนา

ตำบลเขาขาว นับถือศาสนาอิสลามร้อยละ ๙๐ และอีกร้อยละ ๑๐ นับถือศาสนาพุทธ

๗.๒ ประเพณีการติดต่อสื่อสารใช้ภาษาไทยกลางและภาษาไทยปักษ์ใต้ แต่ยังมีภาษามลายูท้องถิ่นเข้ามาปนอยู่มากพอสมควร กิจกรรมที่ปรากฏจนเป็นประเพณี เช่น การแข่งขันกีฬาตำบล กีฬาเยาวชน ส่วนการละเล่น อื่น ๆ ไม่ค่อยปรากฏให้เห็นเด่นชัด ประเพณีที่สำคัญที่ยึดถือปฏิบัติที่สืบต่อกันมา ได้แก่ ประเพณีการแต่งงาน ประเพณีเข้าสุนัต ประเพณีวันฮารีรายอ วันเมาลิด เทศกาลถือศีลอดในเดือนรอมฎอน การเลี้ยง

ทำบุญต่าง ๆ (นูหรี) เพื่อเป็นการอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษที่เสียชีวิตไปแล้วและเป็นการสร้างบุญกุศลของผู้ประกอบกิจกรรมดังกล่าว

**๘.ทรัพยากรธรรมชาติ**

๘.๑ น้ำ

คลองละงู เป็นธรรมชาติไหลมาจากตำบลน้ำผุดไหลผ่านหมู่ที่ ๔, ๕, ๖ และ ๗ ของตำบลเขาขาวเป็นคลองที่มีน้ำไหลผ่านตลอดปี

๒) คลองลำตอละและลำจุหนุง เป็นคลองตามธรรมชาติในช่วงแล้งน้ำจะแห้งไม่พอใช้สำหรับ

การเกษตร หนองพรุบุหลัง เป็นหนองน้ำธรรมชาติมีเนื้อที่ประมาณ ๑๖ ไร่ ใช้สำหรับเลี้ยงปลาและทำการเกษตรและกำลังพัฒนาเพื่อเป็นสถานที่ออกกำลังกายของประชาชนในตำบลและสวนสาธารณะ

1. ฝายน้ำล้น มี ๔ แห่ง
2. บ่อน้ำตื้น มี ๔๕๐ บ่อ

๘.๒ ป่าไม้

ป่าไม้ตำบลเขาขาว มีไม่มากเนื่องจากเป็นที่ลุ่ม ที่ราบ ประชาชนการทำการเกษตร มีป่าแนว เขาขาว และมีไม้หลุมพอ ไม้เคียนหิน และไม้อื่นๆ อีกมากมาย

-๑๗-

๘.๓ ภูเขา

มีภูเขา เขาขาวมีหน้าผาสีขาวสูง แนวภูเขายาวเป็นสองชั้น ระหว่างชั้นเป็นที่ราบและมีป่าไม้

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ

ทรัพยากรธรรมชาติในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว เช่น ทรัพยากรป่าไม้ ป่า

เขาขาว และป่าควนทัง มีไม้หลุมพอ ไม้ยาง เป็นต้น สำหรับปัญหามลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมประสบปัญหาอยู่บ้าง เนื่องจากมีผู้ประกอบการมาตั้งโรงโม่หินและโรงงานคัดแยกทรายในเขตพื้นที่ เหตุดังกล่าวจึงส่งผลกระทบคุณภาพของน้ำในคลองละงูและคุณภาพอากาศในละแวกโรงงาน

**๑.๓ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

**หลักการและแนวคิดในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น**

แผนยุทธศาสตร์ มีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพราะแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นพัฒนาที่มุ่งมั่นไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตและเป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปสู่สภาพการณ์ที่พึงประสงค์ ให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ้มค่ามากที่สุดประชาชนในท้องถิ่นได้รับประโยชน์มากที่สุด ซึ่งการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานั้นต้องกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยต้องมีความสอดคล้องกับประกาศนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอและนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น

**การวิเคราะห์ศักยภาพ**

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่

S (Strength) จุดแข็ง

W (Weak) จุดอ่อน

ปัจจัยภายในประกอบด้วย

* ด้านการบริหาร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทัศนคติ พฤติกรรม
* งบประมาณ
* ระบบข้อมูล
* การประสานงาน/การอำนวยการ/ความร่วมมือจากส่วนต่างๆ
* ทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงาน

**การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้แก่**

O (Opportunity) โอกาส

T (Threat) อุปสรรค

**ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย**

* ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์
* ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ (เช่นผลผลิต รายได้ รายจ่าย การออม การลงทุน การใช้ที่ดิน แรงงาน) การเกษตรกรรม การพานิชกรรม การคลัง

-๑๘-

* ด้านสังคม
* นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย
* เทคโนโลยี

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึง โอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาด้านต่างๆของท้องถิ่น ทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อม ภายในท้องถิ่นและปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาสและอุปสรรค โดยการวิเคราะห์ใช้หลัก Swot ดังนี้

**จุดแข็ง คือ จุดเด่น ข้อดี**

๑. เป็นพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการทำการเกษตร

๒. เป็นพื้นที่ที่ขนาดเล็กสามารถพัฒนาได้อย่างทั่วถึง

๓. พื้นที่มีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ

๔. ประชาชนนิยมเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย

๕. ประชาชนมีความสามัคคี

๖. ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข สันติ

**จุดอ่อน คือ ข้อด้อย ข้อเสีย ข้อบกพร่อง**

๑. ความร่วมมือของประชาชนน้อย

๒. ประชาชนมีความเห็นต่างทางการเมือง

3. สภาพปัญหาทางครอบครัว ทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ

4. สังคมประสบปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด

5. ขาดพื้นที่ในการกักเก็บน้ำในช่วงฤดูแล้ง

6. ค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็น ค่านิยมฟุ่มเฟือย หนี้สินภาคครัวเรือนมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น

7. ประชาชนบางส่วนมีอาชีพไม่แน่นอน ไม่มีอาชีพเสริม

8. บางพื้นที่มีน้ำท่วมซ้ำซาก

9. แหล่งรายได้จากการจัดเก็บภาษีมีน้อย

10.โครงสร้างพื้นฐานยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

11.ตัวแทนชุมชนแสดงบทบาทภาวะผู้นำน้อยกว่าที่จะเป็น

**โอกาส คือ เวลาที่เหมาะ, จังหวะ**

๑. มีคลองธรรมชาติไหลผ่านตลอดปีสามารถนำน้ำมาใช้ทางด้านการเกษตร

๒. อยู่ในอำเภอที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจสูง

๓. หน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน

๔.หน่วยงานอื่นให้ความสำคัญกับการแข่งขันกีฬา

๕.เป็นประตูสู่การท่องเที่ยว

๖.ให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางสังคม

**ปัญหาอุปสรรค คือ ความขัดข้อง, เครื่องขัดขวาง**

๑. งบประมาณมีไม่เพียงพอสำหรับการบริหารและพัฒนา

๒. ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ บางฉบับ ไม่สอดคล้องต่อเจตนารมณ์ในการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น

๓. กระแสโลกาภิวัตน์ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม

-๑๙-

**๑.๔ ยุทธศาสตร์**

## ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ****ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน****

## แนวทางการพัฒนา

๑.๑ ก่อสร้างบุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน คูระบายน้ำและท่อระบายน้ำ

­ ๑.๒ พัฒนาสาธารณูปการ ติดตั้งและขยายไฟฟ้าแสงสว่าง ขยายเขตประปาหมู่บ้าน

๑.๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

**แนวทางการพัฒนา**

๒.๑ ส่งเสริม ขยายโอกาสในการประกอบอาชีพและกระจายรายได้แก่ประชาชน

๒.๒ ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต**

**แนวทางการพัฒนา**

๓.๑ พัฒนาบริการด้านสาธารณสุขชุมชน การป้องกันและควบคุมโรคระบาด

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของเด็ก เยาวชน ทุกระดับ ทุกประเภท เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทุกรูปแบบ รวมทั้งทักษะภาษาต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันกีฬาและพัฒนาด้านกีฬาต่าง ๆ

๓.๔ การส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและการช่วยเหลือป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓.๕ การจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน**

**แนว­ทางการพัฒนา**

๔.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดเก็บขยะมูลฝอย

๔.๒ ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี**

**แนวทางการพัฒนา**

๕.๑ พัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

๕.๒ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖** **ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น**

**แนวทางในการพัฒนา**

๖.๑ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๒ ส่งเสริมกิจการทางด้านศาสนา

-๒๐-

**2.3 เป้าประสงค์**

ตำบลเขาขาวมุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดเป้าประสงค์ให้สามารถดำเนินกิจการต่าง ๆ บรรลุตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนดดังนี้

1.ระบบคมนาคมขนส่ง มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

2.เศรษฐกิจมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

3.พัฒนาคุณภาพชีวิต ไม่ว่าด้านสาธารณสุข การกีฬาทุระดับ ตลอดจนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

4.ส่งเสริมและพัฒนาในเรื่องความสะอาดของหมู่บ้าน และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

5.การบริหารงานและปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างมีประสิทธิภาพ

6.ส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทางด้านศาสนา

**2.4 ตัวชี้วัด**

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **ตัวชี้วัด** |
| **1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | 1.ร้อยละของถนนที่ได้มาตรฐาน  2.ร้อยละของประชาชนที่ได้รับความสะดวก  3.ร้อยละของอุบัติเหตุที่ลดลง |
| 2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | 1.จำนวนโครง/การ/กิจกรรม ในการส่งเสริมอาชีพ  2.จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในการฝึกอาชีพ  3.ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ |
| **3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต** | 1.ร้อยละของจำนวนประชาชนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น  2.จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในการส่งเสริมด้านการศึกษา  3.จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในการส่งเสริมในเรื่องกีฬาทุกระดับ  4.จำนวนโครงการ/กิจกรรมการส่งเสริมสวัสดิการสังคม  5.ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ |
| 4.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน | 1.จำนวนโครงการ/กิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ  2.ร้อยละของขยะที่ลดลงของชุมชน  3.ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน |
| 5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี | 1.ร้อยละของประชาชนต่อการดำเนินงานของท้องถิ่น  2.ร้อยละของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร |
| 6.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น | 1.จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมในเรื่องศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี  2.จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในเรื่องศาสนา  3.ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน |

-๒๓-

**2.5 ค่าเป้าหมาย**

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **เป้าหมาย** |
| **1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งสร้างและบูรณะถนน แหล่งน้ำ ไฟฟ้า เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของประชาชน |
| 2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | ส่งเสริมทางด้านการเกษตร และสร้างอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน |
| **3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต** | ส่งเสริมทางด้านสาธารณสุข ด้านการกีฬา การศึกษาทุกระดับและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน |
| 4.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน | อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น การรักษาความสะอาดของประชาชนในหมู่บ้าน |
| 5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี | การพัฒนาความสามารถในการบริหารประชาชน พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงานให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อบริหารจัดการให้พร้อมบริการแก่ประชาชน |
| 6.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น | การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ให้สูญหาย และส่งเสริมทางด้านศาสนา |

**2.6 กลยุทธ์**

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการวางบทบาทการพัฒนาอย่างเหมาะสม ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน รวมทั้งให้สอดคล้องทางด้านศักยภาพและบทบาทหน้าที่ เพื่อที่จะให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด จึงได้กำหนดกลยุทธ์ ได้ดังนี้

1.**การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**ก่อสร้างบุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน คูระบายน้ำและท่อระบายน้ำ พัฒนาสาธารณูปการ ติดตั้งและขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่าง ขยายเขตประปาหมู่บ้าน และการพัฒนาด้านแหล่งน้ำ

2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมด้านขยายโอกาสในการประกอบอาชีพและกระจายรายได้แก่ประชาชนและส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว

3.**การพัฒนาคุณภาพชีวิต** พัฒนาบริการด้านสาธารณสุขชุมชน การป้องกันและควบคุมโรคระบาด ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของเด็ก เยาวชน ทุกระดับ ทุกประเภท เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทุกรูปแบบ รวมทั้งทักษะภาษาต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันกีฬาและพัฒนาด้านกีฬาต่าง ๆ การส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การช่วยเหลือป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

4.การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดเก็บขยะมูลฝอย ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี พัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

-๒๔-

6.การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมกิจการทางด้านศาสนา

**2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการปรับปรุงด้านบริการสาธารณะ

หรือโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ควบคู่กับภารกิจด้านการสาธารณสุข การพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านสังคม สิ่งแวดล้อม อันเป็นรากฐานของการพัฒนาคน ตลอดจนพัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาระดับต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ประเด็นดังนี้

1.**ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

**3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต**

4.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

6.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น

**2.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ในภาพรวมแล้วองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว มุ่งพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ดังนี้ **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ **ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต**ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น

**๒.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**๒.๑สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ**

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวในภาพรวม

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **พอใจมาก** | **พอใจ** | **ไม่พอใจ** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการกิจกรรม | ๔๘ | ๕๑ | ๑ |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๔๕ | ๕๓ | ๒ |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๔๗ | ๕๑ | ๒ |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๓๘ | ๖๐ | ๒ |
| 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | ๓๓ | ๖๙ | ๙ |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | ๒๓ | ๗๖ | ๑ |
| 7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา | ๔๕ | ๕๒ | ๓ |
| ๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๔๑ | ๕๗ | ๒ |
| รวม | ๔๐.๓๗ | ๔๖.๙ | ๒.๒ |

-๒๖-

จากตาราง พบว่าความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว อำเภอละงู จังหวัดสตูล อยู่ในระดับที่พอใจมาก ร้อยละ ๔๐.๓๗ พอใจ ร้อยละ ๕๕.๒๕ และไม่พอใจ ร้อยละ ๔.๓๘

**๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลขัวเรียง ดังนั้นจึงได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยการวิเคราะห์ใช้หลัก **SWOT**ดังนี้

**(1)  จุดแข็ง  (S :**Strength**)**  
-  ประชาชนมีคุณภาพ และมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และคุณภาพชีวิต  
-  มีโรงเรียนประถมศึกษา 3 แห่ง โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา  1  แห่ง  สามารถรองรับการศึกษาของเด็กนักเรียนได้ อย่างเพียงพอ  
-  มีองค์การบริหารส่วนตำบลมีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน  
-  มีการประสานร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการในพื้นที่  
-  มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวก    
-  มีสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ  โบราณสถาน  โบราณวัตถุ  
-  มีอ่างเก็บน้ำที่สามารถใช้ในการเกษตร  อุปโภค  บริโภคและสถานที่พักผ่อน  
**(2)  จุดอ่อน (W : Weakness)**  
-  ผู้นำชุมชน  ขาดภาวะผู้นำที่ดี  
-  เป็นสังคมชุมชนกึ่งเมือง ไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง  ประชาชนขาดความสามัคคี  
-  เด็กและเยาวชนบางส่วนไม่ศึกษาต่อระดับที่สูงขึ้น  และมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม  
-  ผู้ปกครองขาดความมั่นใจสถานศึกษาในพื้นที่นำลูกหลานไปศึกษาสถาบันการศึกษาในเมือง  
-  ประชาชนส่วนใหญ่ไม่ให้ความร่วมมือกับภาครัฐเมื่อมีการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน  
-บุคลากรท้องถิ่นยังขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบ

การบริการที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่มาเกี่ยวข้อง  
-  ศักยภาพการบริหารจัดการของผู้บริหารท้องถิ่นและบุคลากรยังต้องได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล ความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม  
-  การบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายงบประมาณเพื่อบริหารงานและการพัฒนาได้ครอบคลุมการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน งบประมาณส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นงบลงทุน  
**(3)  โอกาส (O :**Opportunity**)**  
-  มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกสามารถเชื่อมต่อไปยังต่างอำเภอได้  
-  องค์การบริหารส่วนตำบลมีศักยภาพและความพร้อมด้านครุภัณฑ์ต่าง ๆ  
-  มีหน่วยงานราชการ และการจัดตั้งกลุ่มต่างๆ  เช่น  กลุ่มอาชีพ  กลุ่มแม่บ้าน  กลุ่ม อปพร.  
**(4)  ภัยคุกคาม  (T :**Threaten**)**  
-  ไม่มีพื้นที่สาธารณะที่จะดำเนินการจัดทำสวนสาธารณะและนันทนาการ  
-  มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  บางหมู่บ้านมีพื้นที่ไม่เต็ม

-๒๗-

**๓.การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

**๓.๑ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน**

ประชาชนมีความพึงพอใจการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวในภาพรวมระดับพอใจ ทั้งต่อความพึงพอใจในการดำเนินงานดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว นับตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ จนกระทั้งนำแผนไปสู่ปฏิบัติได้ตรงกับความต้องการของประชาชนเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามจากการวิเคราะห์ความพึงพอใจของประชาชน ไม่ว่าจะเป็นภาพรวมหรือแยกรายยุทธศาสตร์ก็ตาม ประเด็นเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารและการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่แล้วมีคะแนนเฉลี่ยต่ำ แม้จะอยู่ในระดับที่พอใจก็ตาม ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากที่ประชาชนขังขาดการรับรู้ข่าวสารและการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ดังนั้นจากการประเมินสรุปผลการดำเนินงาน จึงมีข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติดังนี้

๑.ควรเผยแพร่หรือประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้กระบวนการหรือขั้นตอนในการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

๒.ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม อย่างเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน

๓.เสริมสร้างกระบวนการการมีส่วนร่วมในทุกระดับ ตั้งแต่ชุมชน ตำบล ให้ประชนมีบทบาทการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองในทุกกระบวนการ เช่นระดมสมองเพื่อจัดทำแผนพัฒนา การทำประชาพิจารณ์เพื่อให้ความเห็นชอบต่อแผน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบการทำงานเพื่อความโปร่งใส ในการบริหารจัดการโครงการ/กิจกรรม

**๔.การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ**

**๔.๑ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

จากการสัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ตำบลเขาขาว ส่วนใหญ่กล่าวขอบคุณทางองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ที่ได้ดำเนินการโครงการเกี่ยวกับถนน ท่อระบายน้ำ ประชาชนในพื้นที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวเป็นอย่างมาก

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

จากการสัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ตำบลเขาขาว ส่วนใหญ่กล่าวเกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจประเทศไทยไม่ค่อยดีนัก เนื่องจากการจับจ่ายใช้สอยขอประชาชนไม่ดีเลย จากราคาเศรษฐกิจด้านการเกษตรตกต่ำ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวก็ช่วยได้บ้างบางส่วนแต่ช่วยเรื่องเศรษฐกิจได้ไม่มากนัก แต่ในภาพรวมพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวอย่างมาก

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต**

จากการสัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ ส่วนใหญ่ขอบคุณทางองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวที่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่นโครงการเกี่ยวกับด้านสาธารณสุข ด้านการศึกษา ด้านการความปลดอภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ด้านสวัสดิการสังคม ล้วนเป็นสิ่งที่ดีต่อประชาชนทั้งสิ้น ในภาพรวมพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔.การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน**

จากการที่ได้สัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ ส่วนใหญ่ขอบคุณทางองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ที่ได้ดำเนินการโครงการเกี่ยวกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการปลูกป่า ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำลงสู่ธรรมชาติ ในภาพรวมเป็นที่พอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

-๒๘-

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕.ด้านการบริหารจัดการที่ดี**

จากการที่ได้สัมภาษณ์บุคลากร เจ้าหน้าที่ ได้กล่าวขอบคุณทางองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ที่ได้ดำเนินการโครงกาฝึกอบรมสัมมนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาวเป็นอย่างมาก และมีความพอใจและได้รับประโยชน์เป็นอย่างมากต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖.การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น**

จากการที่ได้สัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ตำบลเขาขาว ได้กล่าวขอบคุณทางองค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว ที่ได้ดำเนินการโครงการเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม เช่นโครงการรอมฎอนสัมพันธ์ โครงการค่ายคุณธรรม เป็นต้น ในภาพรวมมีความพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

**ส่วนที่ ๔**

**สรุป ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

**๔.๑.๑.ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โครงการทั้งหมด ๒๑๑ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๘ คงเหลือ ๒๐๘ โครงการ ร้อยละ ๙๖.๒

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โครงการทั้งหมด ๖๔ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ คงเหลือ ๖๔ โครงการ ร้อยละ ๑๐๐

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต โครงการทั้งหมด ๑๑๘ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน ๑๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓ คงเหลือ ๑๐๐ โครงการ ร้อยละ ๘๔.๘

๔.การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนโครงการทั้งหมด ๑๙ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ คงเหลือ ๑๙ โครงการ ร้อยละ ๑๐๐

๕.ด้านการบริหารจัดการที่ดี โครงการทั้งหมด ๒๖ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน โครงการ ๑ คิดเป็นร้อยละ ๓.๙ คงเหลือ ๒๕ โครงการ ร้อยละ ๙๖.๒

๖.การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น โครงการทั้งหมด ๑๙ โครงการ ที่ได้ดำเนินการตามแผน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ คงเหลือ ๑๙ โครงการ ร้อยละ ๑๐๐

**๔.๑.๒.การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ**

การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพในภาพรวม ประชาชนมีความพอใจในการปฏิบัติงานการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านเชิงปริมาณและคุณภาพ

**๔.๑.๓.ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย**

|  |  |
| --- | --- |
| **1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพอใจในการปฏิบัติงาน มีถนนที่สะดวกในการเดินทางไปมา และสามารถลดอุบัติเหตุ การจราจรสะดวก ไฟฟ้า ประปา การแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง |
| 2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | ส่งเสริมทางด้านการเกษตร ประชาชนมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น |
| **3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต** | ประชาชนมีชีวิตและทรัพย์สินที่ดีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการศึกษา การกีฬา ด้านสวัสดิการสังคม |
| 4.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน | อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น การรักษาความสะอาดของประชาชนในหมู่บ้าน และทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์ |
| 5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี | การพัฒนาความสามารถในการบริการประชาชน พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงานให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อบริหารจัดการให้พร้อมบริการแก่ประชาชน |
| 6.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น | การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ให้สูญหาย และส่งเสริมทางด้านศาสนา |

-๓๐-

**๔.๑.๔.ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น**

โครงการที่ได้จากการจัดทำประชาคมของตำบลเขาขาว มีมากและได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น แต่เนื่องด้วยงบประมาณของตำบลเขาขาวมีน้อย จากการเก็บจากรายได้ต่าง ๆ และรายได้จากการรัฐจัดสรรให้มีน้อยมาก ไม่พอต่อการพัฒนาท้องถิ่น แต่ด้วยงบจำกัดจึงต้องทยอยทำโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน โครงการ แต่ได้ดำเนินโครงการไปแค่ โครงการถือว่าน้อยมาก คิดเป็นร้อยละ

**๔.๒ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**๔.๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต**

(1) เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับสับซ้อน

(2) ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น และประชาชนมองว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองตามความต้องการที่เสนอได้ทันท่วงที

(3) ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำได้ยากและบาง เรื่องอาจทำไม่ได้

(4) โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด งบประมาณไม่เพียงพอ

**๔.๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา**

(1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

(2) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการ

คลังใน การพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น

(3) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้

สามารถ ดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น และดำเนินการให้ทันตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด

**๔.๒.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem – Solving Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบประเมินตนเอง (Self – Assessment Model)

-๓๑-

(11) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่ภายใต้กรอบข้อ

(1) - (10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไหร่ (Key Performance Indicator : KPIs)

ผลกระทบ (Impact)

ภาคผนวก

**สรุปโครงการที่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
| ๑. | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังลิ้ง ม.๒ ตำบลเขาขาว | ๑,๓๕๗,๑๐๐ | เงินอุดหนุนระบุประสงค์/เฉพาะกิจ |
| ๒. | ซ่อมสร้างถนนลาดยางผิวจราจรเคฟซีลเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะแก้ว-บ้านหาญ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๒ บ้านหาญ ตำบลเขาขาว | ๒,๐๐๔,๙๔๑ | เงินอุดหนุนระบุประสงค์/เฉพาะกิจ |
| ๓. | ปรับปรุงซ่อมสร้างถนนลาดยางผิวจราจรเคฟซีลเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหนองโต๊ะหวัง (ช่วงที่ ๒) ม.๔ บ้านนาข่าเหนือ | ๒,๐๔๘,๒๔๕ | เงินอุดหนุนระบุประสงค์/เฉพาะกิจ |
| ๔. | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาข่าเหนือ-หนองคลองควาย ม.๔ บ้านนาข่าเหนือ | ๑,๒๖๖,๙๐๐ | เงินสะสม |
| ๕. | ปรับปรุงถนนลาดยางผิวจราจรเคฟซีลเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสันติสุข-บ่อหิน ม.๑ บ้านสันติสุข | ๑,๓๙๗,๗๐๐ | เงินสะสม |
| ๖. | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายดาหลำ ซอย ๙ ม.๕ บ้านดาหลำ | ๘๓๘,๙๐๒ | เงินงบประมาณ |
| ๗. | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อโต๊ะเล้ง ม.๑-๓ | ๖๐๐,๐๐๐ | เงินทุนสำรองเงินสะสม |
| ๘. | บุกเบิกถนนผิวจราจรหินผุสายนาบ้านเหนือ-หนองหอม ม.๔ บ้านนาข่าเหนือ | ๓๖๖,๕๐๐ | เงินสะสม |
| **รวม** | **๘ โครงการ** | **๙,๘๘๐,๒๘๘** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
|  | - | - |  |
| **รวม** | **-** | **-** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
| ๑. | | หน่วยบริการศูนย์การแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพกู้ภัย) | ๖๔๘,๐๐๐ |  |
| ๒. | | ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโรคติดต่อโควิด ๑๙ (COVID) | ๑,๐๘๕,๗๔๖.๓๐ |  |
| ๓. | | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า | ๒๑,๑๒๔ |  |
| ๔. | | สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว | ๑๒๐,๐๐๐ |  |
| ๕. | | อุดหนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข | ๑๔๐,๐๐๐ |  |
| ๖. | | โครงการเฝ้าระวังและควบคมโรคติดต่อ | ๕๗,๘๗๘ |  |
| ๗. | | สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา | ๑,๒๗๐,๕๐๐ |  |
| ๘. | | ค่าหารเสริม(นม) | ๘๖๒,๘๒๘.๓๐ |  |
| ๙. | | สนับสนุนค่าอาหารกลางวัน | ๒,๓๕๕,๒๘๐ |  |
| ๑๐. | ชุดอุปกรณ์สำหรับห้องเรียนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตการศึกษา ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ่อหิน องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว อำเภอละงู จังหวัดสตูล | | ๒๙,๙๙๐ | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |
| ๑๑. | รณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลต่าง ๆ | | ๘,๒๘๐ |  |
| ๑๒. | ค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | | ๔๐,๒๖๐ |  |
| ๑๓ | โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ ศูนย์ อปพร.และหน่วยกู้ชีพกู้ภัย องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว | | ๒,๑๕๘,๖๙๖.๐๒ |  |
| ๑๔. | ศูนย์ปฏิบัติร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว | | ๒๗,๐๐๐ |  |
| ๑๕. | อบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มแม่บ้านและสตรี | | ๕๕,๐๕๐ |  |
| ๑๖. | จ่ายเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ป่วยเอดส์ | | ๘๔,๕๐๐ |  |
| ๑๗. | จ่ายเบี้ยยังชีพคนชรา | | ๖,๘๓๖,๖๐๐ |  |
| ๑๘. | จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ | | ๒,๐๕๓,๖๐๐ |  |
| **รวม** | **๑๘ โครงการ** | | **๑๗,๘๕๕,๓๓๒.๖๒** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
|  | - | - |  |
| **รวม** | **-** | **-** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
| ๑ | ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานการคลัง | ๒๗,๒๑๑ |  |
|  |  |  |  |
| **รวม** | **๑ โครงการ** | **๒๗,๒๑๑** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
|  | - | - |  |
| **รวม** | **-** | **-** |  |

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว

อำเภอละงู จังหวัดสตูล